



## RAPPORT VAN BEVINDINGEN

### KWALITEITSONDERZOEK

**Luzac Lyceum Alkmaar  
afdeling mavo en havo**

Plaats : Alkmaar  
BRIN-nummer : 30CA  
Onderzoek uitgevoerd op : 24 november 2010  
Conceptrapport verzonden op : 20 januari 2011  
Documentnummer : 3045898  
Rapport vastgesteld op : 2 maart 2011

Reproductie van het rapport zonder toestemming van de inspectie of de school/instelling vindt niet plaats anders dan in zijn volledige vorm.



## 1. INLEIDING

De Inspectie van het Onderwijs heeft op 24 november 2010 een onderzoek uitgevoerd op het Luzac Lyceum Alkmaar afdelingen mavo en havo, om een oordeel te kunnen uitspreken over de kwaliteit van het onderwijs en over de naleving van wet- en regelgeving.

### Aanleiding

De aanleiding voor dit onderzoek is het volgende.

De inspectie heeft voor Luzac Lyceum Alkmaar, afdelingen mavo en havo, een risicoanalyse uitgevoerd. Uit deze analyse kwam naar voren dat de opbrengsten op de afdelingen onbekend zijn. Het gaat om een nieuw opgerichte lyceumvestiging. Uit deze analyse kwam tevens naar voren dat er mogelijk tekortkomingen zijn op het gebied van de bevoegdheden, de kwaliteit van het onderwijs en/of de naleving van wet- en regelgeving.

Op 4 maart 2010 heeft de inspectie de opbrengsten 2009 van de Luzac vestigingen met de landelijke directie besproken. Op basis van dit gesprek en de risicoanalyse van de opbrengsten 2010 is besloten een onderzoek uit te voeren om eventuele tekortkomingen vast te stellen. In dit onderzoek wordt ook nagegaan of de school aan enkele wettelijke voorschriften voldoet. Tevens is in het gesprek met de landelijke directie de werkwijze in 2010 van de Inspectie van het Onderwijs besproken: proportioneel ingerichte schoolbezoeken met een signalerende functie voor het handhavingstraject dat in 2011 ingericht wordt.

### Context

De opbouw van de leerlingenpopulatie per 1 oktober 2010 van Luzac Lyceum Alkmaar is weergegeven in tabel 1.

Tabel 1: aantal leerlingen per 1 oktober 2010	
Leerplichtige leerlingen	3
Kwalificatieplichtige leerlingen	1
Leerlingen van 16 tot 18 jaar met havo en/of mbo 2- diploma	25** (+ 1** zomerleerling)
Leerlingen 18 jaar en ouder	2
Totaal	32

\*\* Leerlingen die zijn uitbesteed aan het Luzac College Alkmaar

Tabel 2 brengt de te onderscheiden groepen leerlingen in beeld en geeft aan om welke schoolsoort en welk leerjaar het gaat.

Tabel 2: aantal leerlingen per 1 oktober 2010	Leerplichtig	Kwalificatieplichtig	16-17 jarigen met havo of mbo2-diploma	18 jaar en ouder
brugklas 1				
brugklas 2				
3 mavo				
4 mavo	2			
3 havo/vwo				
4 havo	1	1		2
5 havo				
4 vwo				
5 vwo				
6 vwo				
Totaal	3	1		2

Tabel 3a en 3b laten het aantal leerlingen zien per opleiding, verdeeld over een volledig eindexamen (VO) dan wel een dealexamen (VAVO).

Tabel 3a: soort examen leerplichtige leerlingen 2010-2011	mavo	havo	vwo
Volledig eindexamen	2	0	0
Totaal	2	0	0

Tabel 3b: soort examen kwalificatieplichtige leerlingen 2010-2011	mavo	havo	vwo
Volledig eindexamen	3*	1 / 11*	0
Dealexamen	1*	10*	2*
Totaal	4*	1/21*	2*

\*) 25 leerlingen zijn momenteel uitbesteed aan het Luzac College Alkmaar; 2 leerlingen doen examen op twee niveaus

### Toezichthistorie

Het schoolonderzoek op 12 november 2009 wees uit dat het examenreglement moest worden bijgesteld conform het Eindexamenbesluit, dat het jaarverslag vestigingsspecifiek beschikbaar/openbaar moet worden. Er zijn geen te beoordelen opbrengsten.

### Onderzoeksopzet

De inspectie heeft de indicatoren onderzocht op de aspecten: de opbrengsten, de kwaliteitszorg en de wet- en regelgeving.

Het onderzoek bestond uit de volgende activiteiten:

- Onderzoek en analyse van documenten en gegevens over de school die bij de inspectie aanwezig zijn.
- Analyse van documenten die betrekking hebben op zelfevaluatie- activiteiten van de school en van andere documenten die de school voorafgaand aan het schoolbezoek heeft toegestuurd en tijdens het schoolbezoek heeft overhandigd.
- Gesprek met de directie.
- Een gesprek met leerlingen en docenten.
- Aan het eind van het schoolbezoek heeft de inspectie de bevindingen van het onderzoek besproken met de directie.

### Toezichtkader

De inspectie heeft zich bij haar onderzoek gebaseerd op het Toezichtkader zelfstandige particuliere exameninstellingen voortgezet onderwijs, gepubliceerd in de Staatscourant van januari 2008.

### Opbouw rapport

In hoofdstuk 2 zijn de bevindingen uit het onderzoek naar de onderwijskwaliteit en de wettelijke voorschriften weergegeven. Dit wordt gevolgd door een paragraaf waarin het oordeel van de inspectie wordt toegelicht en waar mogelijk de schoolontwikkeling in samenhang wordt beschreven. Hoofdstuk 3 geeft het toezichtarrangement weer.

## 2. BEVINDINGEN

### Kwaliteitsaspect 1: Kwaliteitszorg (WVO)

	Voldoende	Onvoldoende
1.1 De instelling beschikt over een systeem van kwaliteitszorg	•	
1.2 De instelling verantwoordt zich over de gerealiseerde onderwijskwaliteit	•	
1.3 De wettelijk verplichte documenten zijn aanwezig en voldoen aan de wettelijke eisen	•	
1.4 Het bevoegd gezag draagt er zorg voor dat het personeel aan passende bekwaamheidseisen voldoet en heeft instrumenten en treft maatregelen om te waarborgen dat het personeel zijn bekwaamheden onderhoudt.	•	

### Kwaliteitsaspect 9: Leerresultaten (WVO)

	Voldoende	Onvoldoende
9.1 Wanneer er sprake is van discrepantie tussen de cijfers voor het CE en het SE is die discrepantie 0.5 punt of minder voor het mavo.	nvt	
9.2 Wanneer er sprake is van discrepantie tussen de cijfers voor het CE en het SE is die discrepantie 0.5 punt of minder voor het havo	nvt	
9.3 Het aantal vakken waarbij zich een discrepantie voordoet van 0.5 punt of meer tussen het cijfer bij het CE en SE is in overeenstemming met het aantal vakken waarbij zich deze discrepantie voordoet in het bekostigd onderwijs voor het mavo	nvt	
9.4 Het aantal vakken waarbij zich een discrepantie voordoet van 0.5 punt of meer tussen het cijfer bij het CE en SE is in overeenstemming met het aantal vakken waarbij zich deze discrepantie voordoet in het bekostigd onderwijs voor het vwo	nvt	

Toelichting: het Luzac Lyceum Alkmaar is opgericht per augustus 2010. Er zijn nog geen leerlingen die examen op dit Lyceum hebben gedaan.

### Algemeen beeld

De inspectie beoordeelt de kwaliteit van het onderwijs op de afdeling mavo en havo van het Luzac Lyceum in Alkmaar niet omdat er nog geen centrale eindexamens zijn afgelegd.

Voor beide afdelingen geldt dat indicator 1.4 betreffende het aantal bevoegd gegeven lessen voldoende is.

Een oordeel over de kwaliteit van het onderwijs is gebaseerd op de volgende overwegingen. De norm voor de opbrengsten en de norm voor bevoegdheden zijn de minimumeisen waar een vestiging met een aanwijzing ex artikel 56 WVO aan moet voldoen. Zoals bekend geldt de plicht om aan deze norm te voldoen voor de houders van nieuwe licenties pas volledig vanaf het begin van het schooljaar 2011-2012.

De school zet een groot aantal verbeteractiviteiten in om de opbrengsten in schooljaar 2010-2011 op voldoende niveau te brengen. De school werkt in haar kwaliteitszorg voldoende systematisch en planmatig. De inspectie heeft de kwaliteitszorg als voldoende beoordeeld. De school leeft de onderzochte wet- en regelgeving na.

### **Toelichting**

Het bovenstaande algemene oordeel van de inspectie wordt hieronder toegelicht. Daarbij komen voor zover van toepassing achtereenvolgens de in de inleiding genoemde aspecten aan bod: de kwaliteitszorg en de wet- en regelgeving.

### **Opbrengsten**

Omdat de vestiging op 1 augustus 2010 is gestart, zijn er nog geen opbrengsten bekend.

### **De kwaliteitszorg**

#### *Systeem van kwaliteitszorg.*

Het Luzac Lyceum beschikt over een systeem van kwaliteitszorg. De kwaliteitszorg binnen de Luzac Lycea wordt centraal aangestuurd. De wijze waarop de zorg voor het behoud van de kwaliteit binnen alle vestigingen vorm en inhoud krijgt, is vastgelegd in een landelijk beleidsplan dat nader is uitgewerkt in een hand- en procedureboek. De aansturing van de kwaliteitszorg is in handen van de directie, het management, een kwaliteitsmanager en een HRM manager.

Uitwerking van het centrale beleid is vastgelegd in een vestigingsplan. De resultaten van het voorgaande jaar zijn vastgelegd in een jaarverslag voor alle vestigingen, aangevuld met een vestigingspecifiek deel. Het jaarverslag is op de website van Luzac te vinden.

Het Luzac Lyceum stuurt op betere opbrengsten. Het projectplan 'Slagen voor CE' ligt hieraan ten grondslag. Er is een procedure vastgelegd voor het maken van de schoolexamens en het bewaken van de kwaliteit, inclusief de normering en cijfergeving. Alle resultaten komen langs bij de conrector.

Om de kwaliteit van het onderwijs in beeld te brengen zet het Luzac lyceum verschillende meetinstrumenten in: leerlingenquêtes, ouderenquêtes, interne audits door de kwaliteitsmanager en door een collega-vestiging. In 'Dashboard' worden alle gegevens overzichtelijk digitaal gerangschikt. Het kwaliteitsmanagementsysteem van Luzac College is sinds juni 1998 ISO-9001 gecertificeerd en dat van Luzac Lyceum zal dat naar verwachting binnen twee jaar zijn. Omdat alle vestigingen onder dezelfde ISO-scope vallen, vindt er een steekproef plaats volgens welke de audits en dus ook de auditfrequentie per vestiging vastligt.

#### *Bevoegdheden.*

De leraren geven zowel les aan de leerplichtige en kwalificatieplichtige leerlingen als aan de niet leer- of kwalificatieplichtige leerlingen. Daarbij komt dat de leerlingen van het Luzac Lyceum Alkmaar op dezelfde locatie en gelijktijdig met de leerlingen van het Luzac College Alkmaar onderwijs volgen. Voor deze leraren gelden de bevoegdheidseisen zoals vastgelegd in de WVO.

De totale locatie van Luzac Lyceum Alkmaar en Luzac College Alkmaar heeft per 1 oktober 2010 23 leraren contractueel in dienst. Zij geven in totaal 94% bevoegde lessen en 6% onbevoegde lessen. Daarmee blijft de vestiging als geheel ruimschoots boven de norm van 80%.

De Luzac Lycea houden met ingang van het schooljaar 2008-2009 alleen leraren in dienst die bevoegd en/of benoembaar zijn. In het laatste geval wordt met een leraar contractueel vastgelegd, dat een relevant diploma behaald moet worden binnen een periode van twee jaar.

Onderbevoegde en onbevoegde leraren zijn er schriftelijk op gewezen dat zij binnen twee jaar na hun aanstelling het relevante diploma moeten behalen. Anders wordt een vacature opengesteld.

### **3. TOEZICHTARRANGEMENT**

De kwaliteit van het onderwijs vertoont geen belangrijke tekortkomingen. Omdat Luzac Lyceum Alkmaar dit jaar is gestart, zijn er nog geen examenopbrengsten bekend. Om deze reden is geen oordeel over de kwaliteit van het onderwijs gegeven. Wel geeft de kwaliteit van het onderwijs zoveel vertrouwen dat de Inspectie van het Onderwijs aan Luzac Lyceum Alkmaar, afdelingen mavo en havo, een basisarrangement toekent.

De inspectie voert in het vierde kwartaal van 2011 opnieuw onderzoek uit om na te gaan of de kwaliteit van het onderwijs, inclusief de opbrengsten, voldoende is.